



Kulturhuset Spira står klart vid Munksjöns strand - hemmascen för Smålands Musik och Teater. HV-stjärnan Stefan Liv omkommer i en flygkrasch i Ryssland.

Kanotisten Sofia Paldanius från Jönköping blir fyra på K1 500 vid OS i London.

Jönköpings kommun växer år för år och vi är nu fler än 130 000.

2010

2011

2012

2013

Arkitekttävling för Strandängen. Bostäderna i Tenhult värms upp av sol och pellets. Fjärrvärme på Råslätt och Öxnehaga klart och individuell mätning av varmvatten införs här. Områdena ansluts med fiber till Jönköpings stadsnät, både antalet tv-kanaler och hastigheten för internetuppkoppling ökar. Nya hus på Österängen.

Jönköpings kommun beslutar att delar av Vätterhems resultat ska användas till sociala åtgärder. Vinstindragningen väcker protester.

Nya hus byggs i Tenhult. Vätterhem bygger ett av de nya husen på Slottskajen invid Munksjön. Också på Österängen tillkommer nya hus. På taket till Råslätts centrum installeras solceller för elproduktion.



# 2010-TAL: FLYKTINGFRÅGAN TAR ÖVER

Stefan Löven blir statsminister i rödgrön regering. I Jönköping - liksom på andra platser i Sverige - slutar TV4 med lokala nyheter efter 20 år. Den första maj samlas tusentalet Jönköpingsbor till friluftsgudstjänst mot nazismen - och klangen från stadens kyrkklockor sprids över hela världen.

J-Södra avancerar till fotbollsallsvenskan. Där hade man inte spelat sedan 1969.

Britterna röstar för att lämna EU - som nu har 28 medlemsstater. Den politiskt oerfarne fastighetsmiljardären Donald Trump väljs till ny president i USA.

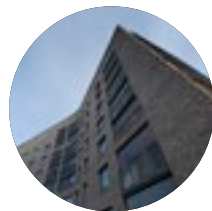


## 2014

Fagerslätt i Hakarp ny plats för Vätterhem att bygga på - första gången företaget bygger nytt i Huskvarna. Östra förskolan - Jönköpings äldsta - invigs efter totalrenovering. I princip alla Vätterhems lägenheter är uppkopplade med fiber och varmvattenmätning sker i nästan samtliga lägenheter.

## 2015

Ormhuset på Strandängen får Stadsbyggnadsnämndens pris för God arkitektur. Verksamhetens ledningssystem ISO certifieras enligt standarderna 9001 och 14001.



## 2016

Vätterhem sluter tvåårigt avtal med Hyresgästföreningen om höjning på 0,575 procent per år. Vätterhem startar 129 lägenheter i Strandängen, 48 lägenheter på Ekshagen, 12 lägenheter på Klostergatan och 14 radhus i Strandängen. Vätterhem moderniserar logotypen och tar fram en grafisk profil.

## 2017

Vätterhem fyller 75 år.

# 2010-TAL: FLYKTINGFRÅGAN TAR ÖVER STRANDÄNGEN NYA OMRÅDET

Årtiondets första år är det val igen. Åter tar ett nytt parti plats i Sveriges riksdag: Sverigedemokraterna. Fyra år senare är man landets tredje största parti trots sina nynazistiska rötter.

Frågan om flyktingar och immigration har blivit glödhet. Från Nordafrika och Mellanöstern – där ett blodigt krig utkämpas i Syrien – kommer hundratusentals flyende. Många når inte Europa utan omkommer i bräckliga farkoster på Medelhavet. Den nya rödgröna regeringen ändrar politik hösten 2015 och inför tillsammans med den borgerliga oppositionen tuffa krav för att ta sig in i Sverige.

Att kampen mot terrorn inte lyckats visar sig i flera blodiga attentat: den islamistiska rörelsen IS ligger bakom många. Klimatförändringarna blir en annan viktig fråga i den internationella politiken.

Samtidigt blir Sveriges ekonomi åter bättre – krispolitiken från 90-talet verkar ha fungerat. De krascher som världen och Sverige upplevt under de gångna årtiondena övervinns. Och de har varit flera: i IT-sektorn, i bankväsendet, i bostäder och i Grekland. Bostadsbristen blir ännu en gång kännbar i Sverige. Och skolornas sämre resultat blir en viktig politisk fråga.

Utomlands växer sig Kina allt starkare – och i Ryssland blir president Putins styre mer och mer auktoritärt.

**FOOD TRUCKS OCH CHIAPUDDING.** Integrationsfrågorna blir allt viktigare för Vätterhem. Från tid till annan drabbas Råslätt, Österängen och Öxnehaga av bråk och vandalism. Tillsammans med föreningslivet, lokala eldsjälur, polisen och kommunen hanteras problemen. Jämfört med många andra förortsområden i Sverige

står sig Jönköping bra. De olika »dagarna« på de tre områdena drar mängder med folk och markerar stolthet och glädje.

Hemlevererade matkassar blir vanligare. Och så kallade Food trucks syns på stan. Vi saftar och syltar igen – pulvermos är nu till exempel helt ute. Samtidigt har Jönköping aldrig haft så många hamburgerställen. Spansk tapas också mycket populär. Quinoasallad och chiapudding nya rätter.

Strandängen – som Vätterhem ägt i 20 år – börjar byggas. Det första huset som står klart slingrar sig i en båge – och kommer att gå under namnet Ormhuset. Ett nytt stort bostadsområde i Jönköping ser dagens ljus.

Men självklart händer det saker på Vätterhems andra områden. På Råslätt gläds lärare, föräldrar och elever när kommunen bygger om och till Råslättsskolan.

Inglasade balkonger börjar bli standard i nya lägenheter – och diskmaskin sätts in i köken. Kodlås, säkerhetsdörrar och postboxar i entréerna är nymodigheter. Och dusch blir vanligare än badkar.

»Integrationsfrågorna blir allt viktigare för Vätterhem. Från tid till annan drabbas Råslätt, Österängen och Öxnehaga av bråk och vandalism. Tillsammans med föreningslivet, lokala eldsjälur, polisen och kommunen hanteras problemen.«



# IFRAH KIRIH - FRÅN SOMALILAND TILL ÖSTERÄNGEN

Österängen har fostrat flera starka och profilerade kvinnor. Inger Frimansson, prisbelönt författare, är en. Med över 50 böcker, som hon skrivit eller medverkat i, bakom sig. Juristen Dona Hariri - också hon prisad i skilda sammanhang, bland annat av Vätterhem - är en annan. Hon är kanske mest känd som programledare i SVT. Båda har påverkats av sin uppväxt på Österängen. En tredje Österängskvinna som låtit tala om sig är trebarnsmamman Ifrah Kirih. Men till skillnad från Frimansson och Hariri bor hon kvar på området.

Ifrah är född i Somaliland - en självstyrande, men inte internationellt erkänd - del av norra Somalia. Till Sverige kom hon 1994. Och hamnade så småningom i Jönköping och på Österängen.

Känd blev Ifrah genom sitt arbete mot könsstympning, vanligt i hemlandet. En radiodokumentär med henne fick spridning över världen. I sitt gamla hemland fick hon chans att tala både inför parlamentet och träffa presidenten.

På Österängen trivs hon:

- Det är jättebra. Trevlig miljö och nära till naturen och Vättern.

Willys gillar hon också.

Hon tycker att området utvecklats positivt under de år hon bott där. Satsningar på lekplatser och på Birkagården. Och så blir biblioteket kvar - dess framtid var ifrågasatt 2016. Inte första gången för övrigt.

»FOLK VILL JOBBA«. Under åren har det varit en del bråk på Österängen där bland annat somaliska ungdomar varit inblandade.

Ifrah är väl medveten om det:

- Det handlar också om att Österängen är ett fattigt område. Ofta har föräldrarna inte råd med olika fritidsaktiviteter för sina barn. Respekten för föräldrarna som auktoriteter försvinner också då. Men intrycket nu är att många somaliska kvinnor på Österängen deltar i olika jobbprojekt.

Detta är en del av ett större problem. Många invandrare står långt ifrån arbetsmarknaden. De afrikanska kanske längst bort från jobb.

- Det handlar om utbildning. Men också om att arbetsgivare ska våga anställa människor som klär sig på annat sätt än det vanliga. Folk vill jobba.

Arbete och utbildning. Låter som en socialdemokratisk politiker. Ingen tillfällighet. Ifrah Kirih har suttit för partiet i Jönköpings kommunfullmäktige.

För närvarande har hon dock inga uppdrag. Hon har fått jobb i Nässjö som modersmåls lärare och studievägledare. Pendlandet mellan Österängen och järnvägsmetropolen på Höglandet tar sin tid.

»Känd blev Ifrah genom sitt arbete mot könsstämpning, vanligt i hemlandet. En radiodokumentär med henne fick spridning över världen. I sitt gamla hemland fick hon chans att tala både inför parlamentet och träffa presidenten.«





## HALLEN SOM TAR KONSTEN TILL ÖSTERÄNGEN

Idén föddes hösten 2014. Radioprofilen och kulturaktivisten Johanna Linder - som bor i Gränna men också har lägenhet på Österängen - tog ingången från parkeringen upp mot Willys, när hon såg lokalen mitt emot den där det hittills varit loppis.

- En konsthall skulle vara perfekt här!

Frågan om en konsthall i Jönköping har diskuterats och utretts under många år i Jönköping. Förslagen har varit många (faktiskt har Österängen redan tidigare varit på tal), men något resultat har det inte blivit.

- Vi behöver mer aktiviteter i förorterna. Och Österängen ligger perfekt; nära E4:an och med ettans och tvåans busslinjer förbi. Och varje dag besöker ett par tusen personer Österängen!

Hon kontaktade Vätterhem som direkt nappade. Man lovade stöd och ombyggnad. Inte av lokalen Johanna fått ögonen på - som då stod ledig - utan den mitt emot. Just loppislokalen.

- Vi siktar på samtidskonst. Framförallt svensk, men även internationell, säger Linder som numera är verksamhetschef.

**KONSTKOLLO FÖR BARN OCH UNGA.** Vid det stora bordet längst in i Österängens konsthall sitter Samira Alisaid och Malak Abouemggafel och pysslar med pärlplattor.

- Det är kul att komma hit, man får lära sig nya grejer, förklarar Samira belåtet.

Maguy Elkhouri, bördig från Syrien och själv konstnär, håller i det hela. Hon är konsthallens konstpedagog:

- Här gillar jag att jobba, det behövs en plats som denna i Jönköping.

Barn och unga är en viktig målgrupp. Konsthallens verkstad är framförallt till för dem. Där ska man kunna prova olika konstekniker. Sedan starten arrangeras också konstkollo för barn och ungdomar varje sommar.

Det första året började man annars med en utställning av den internationellt erkända videokonstnären Johanna Billing, bördig från Jönköping. Serietecknare Nina Hemmingsson, en av Sveriges främsta, var en av de andra tidiga utställarna.

**NYA MÖTEN MED KONSTEN.** I samband med ettårsjubileet 2016 var det poesidag på konsthallen. Språkcafé tillsammans med studieförbundet ABF hör också till den regelbundna verksamheten.

Lokalen är på 300 kvadratmeter. Föreningen som driver konsthallen har efter sitt första år 250 medlemmar och är därmed en av Jönköpings större kulturföreningar. Konstnärligt ansvariga i hallen är de Jönköpingsbördiga konstnärerna Marcus Appelberg och Jesper O T Andersson.

Man har öppet fyra dagar i veckan. Under det första året sedan konsthallen öppnade i oktober 2015 har man haft 10 000 besök.

- Invigningen och alla vernissage har varit roligast, säger Johanna Linder.



- Jag är överväldigad av mottagande vi fått - nya människor har mött konsten och många har kommit från Österängen. Ibland kommer det in besökare med kundvagnen fylld, skrattar hon.

**»HÄR KAN ALLA MÖTAS«.** Som så ofta är pengar ett problem i kulturvärlden. Utöver medlemsavgifter och egna medel har finansiering hittills kommit från Jönköpings kommun och Region Jönköpings län samt från privata sponsorer. Men ekonomin är fortsatt skakig:

- En förutsättning var stödet vi fick från Vätterhem, utan det hade det inte blivit något alls, kommenterar Johanna. Nu är vi etablerade och har visat vad vi går för och jag hoppas att stödet ska öka i takt med att man ser vilken betydelse vi har för lokalsamhället och Jönköpings kulturliv.

- Konsten och kulturen är vårt gemensamma språk. Här kan vi alla mötas, oavsett ursprung, kön, ålder eller nationalitet, säger Johanna Linder.



# VÅR VISION: SVERIGES LEDANDE BOSTADSBOLAG EN LÅNGSIKTIG OCH KONSEKVENT ÄGARE

Vätterhem 2017 kan se tillbaka på en fantastisk utvecklingsresa där vi framför allt har blivit förknippade med nöjda hyresgäster, intensivt underhåll, miljö- och hållbarhetsfrågor samt tekniska lösningar i vårt fastighetsbestånd.

Företaget är på många sätt en riktig solskenshistoria och visar att Jönköpings stadsfullmäktige den 23 april 1942 gjorde ett rätt val och beslut när bolaget bildades. Totalt har ägaren, Jönköpings kommun, satt in 12 miljoner kronor i aktiekapital i företaget. Detta har under årens lopp utvecklats till en förmögenhet som idag uppgår till cirka tio miljarder kronor om vi ser till vårt marknadsvärde. En enorm värdeökning som skett gradvis, samtidigt som Vätterhem varit en stark drivande kraft att utveckla kommunen och skapa framgångsrika stadsdelar.

Bolaget är emellertid inte bara ekonomi och hårda nyckeltal. Det är människor, hyresgäster, medarbetare, entreprenörer och politiker i våra styrelser och fullmäktige som lagt ner ändlösa timmar på att sköta vårt Vätterhem på olika områden. Jag tänker oftast på alla människor som varit före mig och vår nuvarande organisation. Vilken kamp och utveckling har inte skett under alla dessa år. Tänk hur många tankar som kretsat kring Vätterhem under årens lopp. I rader av dokument ser jag spår av dessa göranden och låtanden. Då är det lätt att bli nostalgisk. Detta är värt ett eget Nobelpris.

Att skriva denna bok är på sätt och vis ett erkännande till alla som skapat Vätterhem och gjort företaget till den fina organisation som det blivit. Samtidigt som det också ökar förståelsen över vad som hänt tidigare och hur allt hänger ihop. Ett spännande pussel som lagts ihop av den utmärkte levnadsskildraren Erik Lindfelt. Jag har sett en siffra på att det är promillen av alla företag som blir 75 år. Även på

detta område har kommunens ägande varit framgångsrikt. Oavsett människor så har företaget fortsatt sin utveckling trots förändringar av politiker, chefer och medarbetare. Människor kommer och går men fastigheterna består - om det sker med omsorg.

## HYRESGÄSTERNA ÄR VERKSAMHETENS CENTRUM - »MITT HEM ÄR MIN BORG«.

Hyresgästerna är inte bara Vätterhems viktigaste tillgång, det är även ansvaret att jobba med deras hem och att skapa fina boendemiljöer som gör jobbet så roligt. Att se till att allt fungerar, att det är rent och snyggt, tryggt, trivsamt, god standard, rätt temperatur, rimlig hyra och kloka renoveringar är inget som kommer av sig själv. Boendet är som jag ser det, hjärtat i en människas liv. Det påverkar oss som människor och vi lägger mest pengar på denna post. Boendet är för de flesta av oss något som vi alltid funderar på. Det berör oss både fysiskt och psykiskt. Varje gång vi är i tidningarna så fylls kommentarsfälten av både plus och minus långt mer än andra företeelser. Boendet berör och nästan alla vill ha ett fint hem. Devisen »mitt hem är min borg« säger det mesta om vilket uppdrag vi har.

Att jobba för allmännyttan är att få det bästa av två världar. Att förena det affärsmässiga med samhällsansvaret. Det är något som jag verkligen uppskattar och driver mig och organisationen. Liksom variationen i våra stadsdelar. Våra hyresgäster är i olika åldrar, har olika inkomster, ursprung, hushållsstorlek och intressen. Det ger en extra dimension av mening och betydelse i denna mångfald. Vissa vill ha ett lugnt hotellboende, andra vill engagera sig och påverka sin närmiljö, medan nästa grupp vill skapa trygghetsboende eller bygga stadsodlingar. Idéerna och initiativen tar aldrig slut. För mig är det viktigt att våra hus och områden är

minutiöst skötta och välvårdade. Det skapar stolthet och trivsel. Det visar att vi bryr oss. Vår modell är också att vi alltid ska göra allt i egen regi och med egen personal. Då har vi själva full kontroll och det blir inget som faller mellan stolarna. Bovärden har ett personligt ansvar för cirka 150-200 lägenheter. Inom sitt ansvarsområde är bovärderna spindeln i nätet och hjälper till med allt som rör boendet. Till sin hjälp har bovärdarna våra reparatörer och trädgårdsskötsel som snabbt kan ge effektiv service. Nyckeln är ett gott samarbete mellan avdelningar och inom avdelningar. Vätterhem ska satsa hårt på att bli en mönsterarbetsgivare som utvecklar andra och skapar en intressant arbetsplats som ger mening och glädje. 2017 blir inte bara ett jubileumsår utan också ett samarbetsår då vi ska få allt att kugga i varandra och stärka samarbetet och jobba mer i processer istället för funktioner.

Den nya förvaltarorganisationen med mindre grupper, fler ledare och tydligare roller uppskattas. Hyresgästerna har gett oss rekordbetyg och 95 procent av alla trivs med sitt boende och kan rekommendera oss som hyresvärd. Vad säger man? Vårt kundnöjdhetsindex har höjts till höga 87,8 procent vilket ligger i Sverigetoppen. Undersökningen har gjorts sedan början av 1990-talet och bolaget har alltid arbetat med förbättringar utifrån enkäten. Att jobba på detta sätt ger även ekonomiska fördelar.

**»VÄTTERHEM DRIVER OCH UTVECKLAR FRAMTIDENS STADSDELAR. VI ÄR DET LEDANDE BOSTADSBOLAGET I SVERIGE«.** Så lyder vår vision som sträcker sig till 2023. För att nå dit styrs vi av sex tuffa och konkreta målsättningar och en rad strategier. Mål som vi mäter varje år. Våra värderingar utgörs av värdegrunden »LUTA« som innebär att vi prioriterar Långsiktighet, Utveckling, Trygghet och Ansvar.





FOTO: GERD LINDRUD

Bolagets ledningssystem är sedan sommaren 2015 certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Vätterhem har en decentraliserad fastighetsskötsel och ett centraliserat huvudkontor med ledning och specialister. En unik kombination som skapar delaktighet och effektivitet.

**FRAMTIDENS STADSDELAR - LEVANDE OCH INTEGRERADE MILJÖER.** Vid utvecklingen av våra stadsdelar i Österängen, Öxnehaga, Råslätt, Strandängen och delområden i City strävar vi efter att skapa mer integrerade stadsdelar med blandade boendeformer, standard och priser. Vi kommer att sträva efter att komplet-

tera våra bostadsområden med bostadsrätter och eget ägande som byggs av andra eller oss själva. I våra stadsdelar ska vi även utveckla detaljhandeln och framför allt nya arbetsplatser och mötesplatser för alla människor. En modern variant av ABC-stadsdelen som innebär stadsdelar där det finns arbetsplatser, bostäder och centrumhandel.

Våra stadsdelar liknar i många stycken små kommuner där vi även har ett stort ansvar att skapa en god integration och ett starkt boinflytande. Här finns också skolor, vårdcentraler, grundskolor, bibliotek, föreningslokaler, ungdomsgårdar, äldreboenden, företagslokaler med mera som vi äger och förvaltar.

I varje stadsdel ska vi föra in cykel- och bilpooler för att skapa ett hållbart resande. Vi vill även utveckla avfallshanteringen så att hyresgästerna sorterar sitt avfall i så hög utsträckning som möjligt. Att inspirera så att fler vill engagera sig och påverka är något som vi ska utveckla. Stadsdelsutvecklingen innebär att flera kompetenser behöver samverka både internt i Vätterhem och externt med kommunen och andra samhällsaktörer.

En stor förändring för Vätterhem de kommande sju åren är en kraftfull nyproduktion där vi räknar med att bygga cirka 200 nya bostäder varje år. Därför har vi inlett en förnyelse med vår byggherreroll som ska stärkas. Vi behöver bli tydligare med vad vi vill bygga, vad det får kosta och hur det ska se ut. Parallellt med detta ska vi även systematiskt stärka kunskapen om dagens och morgondagens hyresgästers behov och önskemål. Alla nya bostäder ska andas hållbarhet, design och grön profil.

Vid sidan av nyproduktionen satsar vi på design, inredning och att höja standarden i bostaden. Vi uppdaterar våra kök och badrum och erbjuder hyresgästerna att påverka sin inredning mot ersättning.

**FRAMTIDENS BOENDE - DIGITALISERINGEN RULLAR IN.** Digitaliseringen slår just nu igenom med full kraft inom bostadsbranschen. Vi som driver bostadsbolag har väldigt stora möjligheter att dra stora växlar av den pågående digitaliseringen och hela den digitala transformationen. Dels finns tiotusentals hyresgäster och hundratala föreningar, företag, utbildningar, butiker och organisationer i våra stadsdelar. Verksamheter som vi redan har en relation med och fysiskt samarbete. Dessa

nätverk är idag helt outyttjade. Tänk vad som händer när vi kopplar ihop allt och hur delandets ekonomi kan skjuta fart. Alla butiker kan gå ut med kampanjer direkt till våra hyresgäster och andra inbjudna. Människor kan dela med sig av saker, aktiviteter, sinnesstämningar, texter och mycket annat. I denna miljö skapas nya fysiska och virtuella mötesplatser och gemenskaper som även stärker individen. Jag tror också att digitaliseringen kommer att bli mer användbar på så sätt att man själv som hyresgäst vill styra och ställa via appar med värmen, elen, vatten och sopor. Vi som fastighetsägare kan också bli bättre på att förpacka olika erbjudanden som rör hemförsäkringar, inredning, hantverk, catering med mera.

Digitaliseringen påverkar även vår syn på upplåtelseformen hyresrätten och på längre sikt kommer det sannolikt att bli en abonnemangstjänst som innehåller en mycket högre grad av flexibilitet än idag. Abonnemang med olika utformande beroende på hur mycket man använder tjänsten. Här handlar det om att kunna hyra bostad under en vecka, månad, komboabonnemang eller årsvis abonnemang. Om tio femton år är säkert uppsägningstiden borta.

Detta är en möjlighet för framför allt hyresrätten som i sin natur är flexibel. Framtidens boende blir sannolikt mer likt ett hotell där man kan köpa en rad tjänster utifrån en bashyra. Det kan handla om städtjänster, fordonspooler, personlig tränare, kostrådgivare, vårdtjänster, service, matjänster, tvättning och så vidare. När Vätterhem firar 100 år så är man i närheten av dessa strukturer. Gemenskapen och nätverken får en mer framträdande roll. Detta ger bekräftelse och stärker det egna jaget.

Även utformningen av nya hus påverkas av digitaliseringen i hög utsträckning. Sannolikt blir det mindre lägenheter och större allmänna ytor med plats för kontors- hotell, lobby och träffpunkter. I alla lägenheter ingår internet och skärmar och även mobiltelefon ingår i hyran. Vårdtjänster och andra servicetjänster är väl utbyggda i dessa hus. Inför bebyggelsen av nya bostäder används fokusgrupper och X-Reality, det vill säga ett nytt sätt att visualisera planlösningar, funktioner, ljus, utsikt, inredning, design och mode.

När även sakernas internet kopplas ihop i lägenheterna och kommunicerar så uppstår helt nya tjänster och behov. Något som kommer många hyresgäster till del. Avslutningsvis så hjälper hela digitaliseringen oss att bli ännu bättre på drift och

underhåll samt styr- och reglerteknik. Här finns en konkret ekonomi och möjligheter att spara pengar. Vi kan punktmarkera enskilda fastigheter och sätta in specifika åtgärder där de ger störst nytta. Alla data som uppstår analyseras och ger oss mycket bättre beslutsunderlag inför olika åtgärder. Även BIM (informationshanteringssystem av alla bygg- och installationsdelar) som används i nyproduktionen kommer att underlätta vår förvaltning och underhåll på sikt.

När förändringarna sker påverkar de successivt vårt beteende och behov. Ungefär som mobiltelefonen skapat helt nya beteenden. Hela denna våg ser jag som stora möjligheter för oss på Vätterhem. Vi har idag alla infrastruktur, vi har enorma mängder relationer och kontakter som vi kan koppla ihop och skapa helt nya tjänster. Dessutom är allt samlat i geografiska områden med god tillgänglighet och nära till allt.

Slutsatsen är att vi kommer att äga och förvalta både en fysisk och virtuell miljö som kommer öka komplexiteten i vårt arbetssätt. SIMS CITY blir lika viktigt som att sköta och vårda fastigheterna i Öxnehaga.

**ATT RESPEKTERA OCH LÄRA AV HISTORIEN ÄR EN GOD LÄROMÄSTARE.** Avslutningsvis vill jag tacka alla människor som bidragit till Vätterhems fantastiska utveckling och frikostigt delat med sig av sina erfarenheter i denna bok. Det är med stor ödmjukhet och engagemang som ledningsgruppen och styrelsen driver bolaget vidare. Det finns så många källor som vi kan återanvända och vidareutveckla. Att respektera och lära av historien är en god läromästare.

Att skildra ett företags historia ger också perspektiv på tillvaron och förståelse hur viktiga beslut som vi tar. Beslut som Jönköping och Vätterhem under över-skådlig tid påverkar med vår bebyggelse och fortsatt upprustning av våra stadsdelar.

Fastighetsförvaltning är ungefär som ett skogsbruk, det växer långsamt men på sikt så blir det en stor skog eller ett stort bestånd. Skötseln är nyckeln för denna värdeutveckling. Detta kommer vi aldrig ge avkall på.

Thorbjörn Hammerth, vd